

Årsrapport

2016



Oversættelse
Else Jensen

Layout
Arnalaa Johansen & Martin Hove Lyngø

Fotos
Lars Svankjær, Kunuk Møller Lund, TELE-POST, Mads Pihl
Forside: Lars Svankjær

Udgivelse
Udgives elektronisk

Udgiver
TELE GREENLAND A/S, juni 2017

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	4
Koncernens hoved- og nøgletal	5
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors påtegning	7
Ledelsens beretning	8
Anvendt regnskabspraksis	24
Resultatopgørelse	26
Balance	33
Egenkapitalopgørelse	35
Pengestrømsopgørelse	36
Noter	37

Selskabsoplysninger

TELE Greenland A/S

Farip Aqqutaa 8
Postboks 1002
3900 Nuuk

Reg. nr. : A/S 215.154
GER nr. : 17516345

Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq
Telefon: +299 34 12 55
Telefax: +299 32 22 55
Hjemmeside: www.telepost.gl
E-mail: tele@telepost.gl

Ejerforhold

Selskabet ejes 100% af Grønlands Selvstyre

Bestyrelse

Stine Bosse, formand
Maliina Abelsen, næstformand
Ulrik Blidorf, formand for revisionsudvalg
Kim Søgaard Kristensen
Malene Broberg
Emil Kleemann, medarbejdervalgt
Pele Kleemann, medarbejdervalgt

Direktion

Adm. direktør Kristian Reinert Davidsen

Datterselskab

TELE Greenland International ApS (100%)
Hjemstedskommune: Albertslund

Associeret selskab

Ejendomsselskabet Suliffik A/S (39,4%)
Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq

Revision

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Godkendt på selskabets generalforsamling, den 8. juni 2017

Koncernens hoved- og nøgletal

Mio. kr. (med mindre andet er anført)		2016	2015	2014	2013	2012
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning		885,8	843,4	790,1	827,7	830,8
EBITDA		344,0	293,4	265,4	287,0	309,5
Driftsudgifter		(755,6)	(779,7)	(728,3)	(731,0)	(713,0)
Resultat af primær drift (EBIT)		148,3	92,9	90,0	119,2	140,0
Finansielle poster, netto		(25,0)	(18,0)	(21,3)	(25,0)	(36,5)
Periodens resultat før skat		122,2	75,0	68,9	94,3	103,7
Periodens resultat efter skat		82,9	50,7	46,5	64,0	71,3
Frit cash flow						
Pengestrømme fra driftsaktivitet (FCF)		314,8	252,0	266,8	268,0	286,2
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(36,9)	(85,5)	(154,8)	(125,1)	(151,0)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(255,9)	(113,7)	(128,7)	(123,3)	(108,0)
Nøgletal						
Bruttomargin	%	89,0	89,4	89,4	87,7	88,3
EBITDA-margin	%	38,8	34,8	33,6	34,7	37,2
EBIT-margin	%	16,7	11,0	11,4	14,4	16,9
Egenkapitalforrentning (ROE)	%	7,9	5,2	4,9	6,8	8,0
ROIC	%	7,1	3,8	3,2	4,3	4,7
Finansiell gearing	%	(13,2)	10,2	24,6	31,9	39,7
Rentebærende gæld, netto		(143,8)	102,1	236,3	301,7	369,0
Rentebærende gæld, netto/EBITDA	x	(0,4)	0,3	0,9	1,1	1,2
Soliditetsgrad	%	72,8	60,6	56,9	54,6	53,0
Gennemsnitligt antal medarbejdere ¹	antal	457	478	485	474	460
EBITDA/Gns. antal medarbejdere	t.kr.	752,7	613,9	547,3	605,5	672,7
Lønsum	t.kr.	211.994	211.807	215.336	210.600	198.078
Lønsum pr. medarbejder	t.kr.	464	443	444	444	431
Balance						
Anlægsaktiver		1.175,1	1.335,2	1.451,7	1.473,4	1.516,0
Samlede aktiver		1.497,0	1.647,9	1.688,7	1.732,0	1.751,1
Egenkapital		1.090,1	998,4	961,3	945,4	928,4
Udbytte		82,0	32,0	32,0	47,0	75,0
Driftskapital						
Tilgodehavender		93,4	110,1	91,7	96,8	92,6
Omsætningsaktiver		321,9	312,7	237,1	258,6	235,1
Kortfristede forpligtelser		169,0	221,9	232,8	225,2	200,4
Net working capital		152,9	90,8	4,3	33,5	34,7
Produktionsdata						
Pakker	Stk.	121.000	127.000	129.000	127.000	122.000
Breve	kg	183.000	198.000	211.000	223.000	237.000
Mobilt bredbånd ^{2,3}	Antal	2.536	3.061	3.402	3.542	2.952
Bredbånd via fastnet (ADSL) ²	Antal	11.662	12.036	11.918	11.441	11.004
Telefonlinjer ²	Antal	9.930	11.307	13.736	16.296	18.762
Mobilabonnementer (GSM og Tusass) ^{2,3}	Antal	61.693	61.653	62.005	59.897	59.399

¹ Gennemsnitligt antal medarbejdere er eksklusiv elever

² Princippet for antal kunder er ændret i 2015, sammenligningstallene er ikke ændret, da datagrundlaget ikke er til stede.

³ Sammenligningstallet for 2015 er ændret, da data ikke indeholdte alle abonnenter.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for TELE Greenland A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016

samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 18. april 2017

Direktion

Kristian Reinert Davidsen
Adm. direktør

Bestyrelse

Stine Bosse
Formand

Maliina Abelsen
Næstformand

Ulrik Blidorf

Malene Broberg

Emil Kleemann

Pele Kleemann

Kim Søgaard Kristensen

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionæren i TELE Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for TELE Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, den 18. april 2017

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kim Gerner
Statsautoriseret revisor

Peter A. Wistoft
Statsautoriseret revisor

Ledelsens beretning

2016 kort fortalt

Store forandringer blev gennemført i 2016, hvor en ny strategi blev besluttet og initiativer igangsat. Strategien betyder en større omorganisering og opkvalificering, men også færre medarbejdere, samt beslutning om store investeringer, hvoraf søkablet fra Nuuk til Aasiaat var den mest betydningsfulde. Beslutningen har stor betydning for leveringen af internetprodukter, hvor 92% af befolkningen i løbet af 2018 forventes at have adgang til samme produkter som i Nuuk.

Kunderne har i 2016 set en væsentlig forbedring af internetprodukterne i søkabelbyerne, og i slutningen af året blev der introduceret et nyt og forenklet mobilprodukt – Tusass Plus.

For medarbejderne har indsatsen koncentreret sig om effektivisering af de interne personaleadministrative processer.

Resultatet på 122,2 mio. kr. før skat ligger højere end de forventninger, der er meldt i årsrapporten for 2015 og i halvårsrapporten for 2016. Efter aftale med aktionæren foreslås et udbytte på 82,0 mio. kr., hvilket svarer til årets resultat efter skat.

Hovedaktiviteter

Koncernen TELE Greenland A/S driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland. I 2016 er organisationen ændret, således at TELE og POST nu igen serviceres af separate divisioner.

Kommerciel division, der driver salg af telekommunikations- og IT-ydelser til både privat- og erhvervs-kunder. Kommerciel division varetager ligeledes maritim nød- og sikkerhedskommunikation, kommerciel kommunikation for skibsfarten, og drift af vejrstationer for ICAO og DMI.

POST division, der udfører post- og speditjonsvirksomhed samt tilhørende filatelivirksomhed.

Wholesalekunderne serviceres nu af en separat enhed i TELE-POST, der sælger engrosprodukter til de øvrige aktører på det liberaliserede internetmarked.

Den økonomiske udvikling i koncernen i 2016

Resultatudvikling

Årets resultat efter skat blev på 82,9 mio. kr. mod et resultat efter skat på 50,7 mio. kr. i 2015, hvilket er en stigning på 64% i forhold til 2015.

Balanceudvikling

Egenkapitalen er pr. 31. december 2016 opgjort til 1.090 mio. kr. Der er i 2016 udbetalt 32,0 mio. kr. i udbytte til Grønlands Selvstyre for regnskabsåret 2015. Soliditetsgraden er steget fra 60,6% i 2015 til 72,8% i 2016.

Koncernen har i årets løb investeret 37,5 mio. kr., hvilket er 53,4 mio. kr. mindre end i 2015. Den rentebærende nettogæld er nedbragt med 245,9 mio. kr. til -143,8 mio. kr. ved udgangen af 2016. Den langsigtede gæld (inklusive kortfristet andel) er således nedbragt til kun at udgøre 67,2 mio. kr. ved udgangen af året.

Omsætningsudvikling

Nettoomsætningen steg i 2016 med 5,0% i forhold til 2015, og blev realiseret med 885,8 mio. kr. Udviklingen i nettoomsætningen fra 2015 til 2016 er sket på følgende områder:

- ✓ Mobiltelefonien er steget med 6% i forhold til 2015
- ✓ Bredbånd via fastnet (Internet) er steget med 6%
- ✓ Dataforbindelser og faste kredsløb er steget med 12%
- ✓ Leveringen af liberalt salgs- og serviceydelser steg med 8%
- ✓ Fastnet omsætningen faldt med 8%
- ✓ Omsætningen på postale ydelser faldt med 3%

Endvidere er anlægsproduktionen faldet i 2016, som resultat af et lavere aktivitetsniveau på investerings-siden.

Omkostningsudvikling

I 2016 er driftsudgifterne reduceret med 24,1 mio. kr. Omkostningsniveauet er påvirket af følgende forhold:

- ✓ Der er i 2016 sket en løbende tilpasning af antallet af medarbejdere, således at der er sket en reduktion fra 478 fuldtidsansatte i gennemsnit i 2015 til 457 fuldtidsansatte i gennemsnit i 2016, svarende til et fald på 4,4%. Som følge heraf er personaleomkostningerne faldet med 1,3% i 2016 og effekten forventes at være større i 2017 og fremefter.
- ✓ Fremtiden for kundestyringssystemet der blev implementeret i 2015 er endnu ikke afgjort. Afskrivningerne på kundestyringssystemet er derfor genvurderet, hvilket har medført en formindskelse af afskrivningerne på systemet med 9,9 mio. kr. i 2016.
- ✓ Indfrielse af renteswap i forbindelse med indløsning af restgæld på langfristet lån hos Nykredit Bank/GrønlandsBANKEN har medført en merudgift på 12,2 mio. kr. i 2016. Udgifter til finansiering er således steget 7,6 mio. kr. i forhold til 2015 og udgjorde i alt 26,7 mio. kr.

Kunder

I sommeren 2016 blev organisationen i TELE-POST lavet om, for at sikre fokus på kunderne. De tidligere divisioner Privat, Erhverv og Produktudvikling blev samlet i to divisioner: Kommerciel og Post. Kommerciel division varetager alle tele- og IT kunders behov, - fra produktudvikling til support og leverance. POST Divisionen driver alle TELE-POST Centrene rundt om i landet, hvor post- og logistikkunden er i fokus.

Kundetilfredshedsanalyserne for 2016 viser en generel høj tilfredshed hos TELE-POSTs kunder, men der har været og skal fortsat arbejdes aktivt med områder, som kan forbedres. Det nye kundefølsesystem Sakkoq fra 2015 har været krævende at få indført, og det har givet nogle perioder med problemer, der desværre har påvirket kunderne negativt. Målingen gennemføres af et eksternt konsulentfirma, og er baseret på international EPSI standard.

Kunderne har i 2016 mødt nogle af de nye muligheder som bliver tilvejebragt, i form af det nye mobilprodukt Tusass Plus. Her sker oprettelse, ændring og betalinger via en enkel hjemmeside.

Forretningsudvikling på teleområdet

Der er blevet lanceret nye internetabonnementer i søkabelzonen (Nuuk og Qaqortoq) i 2016, hvor mængderne i pakkerne blev markant større, samtidig med at priserne blev reduceret.

Der er ikke lavet ændringer i radiokæde- eller satellitzonen, da der er betydelige udfordringer med at kunne levere nok kapacitet til det behov, der allerede eksisterer. Derfor er der meget store forventninger til de kraftigt forbedrede muligheder, som søkabelforlængelsen til Nordgrønland kommer til at give fra december 2017. Som en del af den nye strategi for TELE-POST, for 2017-2020, arbejdes der ud fra visionen om, at man kommer til at levere de samme internetprodukter langs vestkysten, fra Nanortalik til Upernavik. Dermed går man væk fra den eksisterende opdeling i søkabel- og radiokædezoner. Grundet de meget store afstande og tekniske begrænsninger forbliver satellitzonen stadig en selvstændig zone, med egne priser og pakker.

På mobilområdet blev der taget et stort skridt i den nye strategiske retning i december med introduktionen af Tusass Plus abonnementerne. Tusass Plus er en selvbetjeningsløsning, der er udviklet af TELE-POST her i Grønland, og som tåler sammenligning med de mest moderne løsninger i andre lande. Nøg-

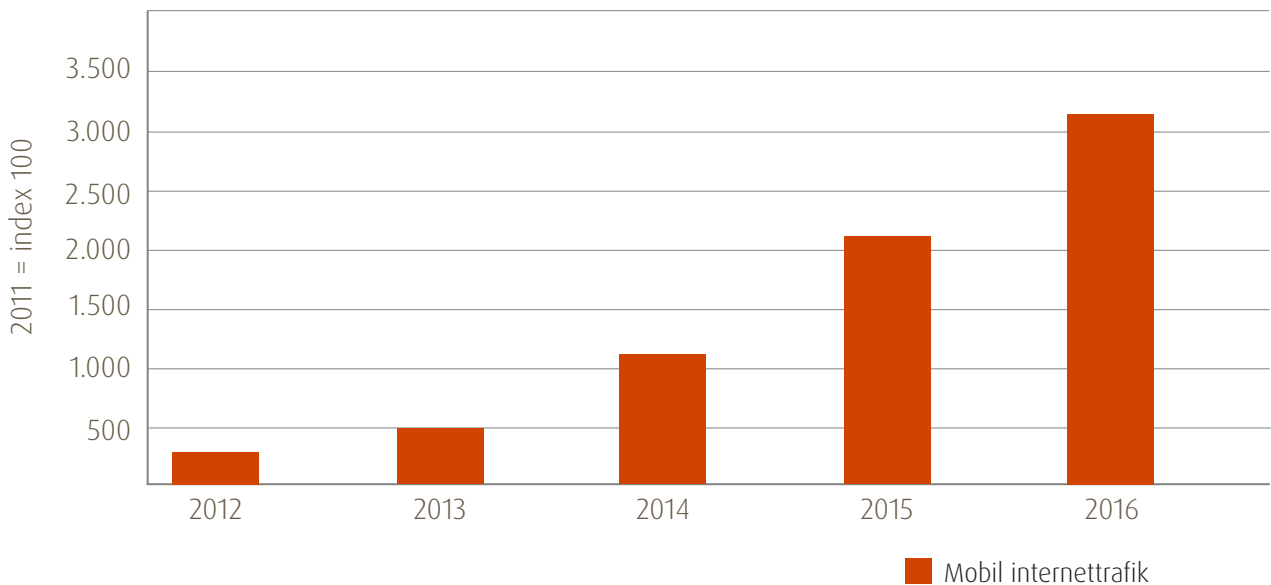
leordene for Tusass Plus er at produktet skal være konkurrencedygtigt, enkelt og trygt. Med Tusass Plus introduceres for første gang fri tale og SMS. Efter lanceringen i starten af december 2016 har kunderne taget meget godt imod tilbuddet. Der sker en stadig migration fra de gamle mobilabonnementer, der ikke udvikles mere, og over til det nye Tusass Plus, der er fremtidens platform for den mobile udvikling. Der er i løbet af 2016 arbejdet med en del andre initiativer og områder. Resultatet af dette vil blive præsenteret i løbet af 2017 og 2018. Forenklingen af produkterne og et smallere produktudbud er grund-sætningen.

TELE-POST har oplevet stigende aktivitet på erhvervskundesegmentet i 2016. Strategiarbejdet på erhvervsområdet er igangsat, hvor fokus på at sælge flere standardløsninger og opbygning af stringente processer er forudsætningen for en fortsat vækst på området.

Forretningsudvikling på postområdet

Det nye butikskoncept, som blev introduceret i 2015 med TELE-POST Centret i Aasiaat, er videreført i 2016 til TELE-POST Centret i Ilulissat med åbning primo 2017. Konceptet fokuserer på øget dynamik i forhold til kunderne, ligesom nuværende indretning fra postbutik med teleprodukter ændres til telebutik med post-produkter. Konceptet medfører, at medarbejderne i TELE-POST automatisk får langt større interaktion med kunderne i butikslokalet, ligesom det har haft stor positiv effekt på omsætningen i Aasiaat. Udviklingen i selvbetjening på postforretninger fortsatte i 2016, og der er eksempelvis udleveret 32.000 forsendelser i pakkeautomater i 2015, hvilket er steget med 47% til 47.000 i 2016. Tiltaget medvirker til bedre kundeservice og reduktioner i omkostningerne.

Årets frimærke med tillægsværdi blev i 2016 udgivet til fordel for børnerettighedsinstitutionen MIO, hvor tillægsværdien tilfalder MIO.



Figur 1. Udvikling i forbrug af mobil internettrafik.

Produkter

Mobiltelefoni

Antallet af mobilabonnementer har været stabilt med stigende tendens gennem 2016. Omvendt har der været et svagt faldende Tusass kundetal.

Med introduktionen af Tusass Plus i december 2016 har kunder i større omfang forladt mobilabonnementer og i særdeleshed Tusass til fordel for Tusass Plus.

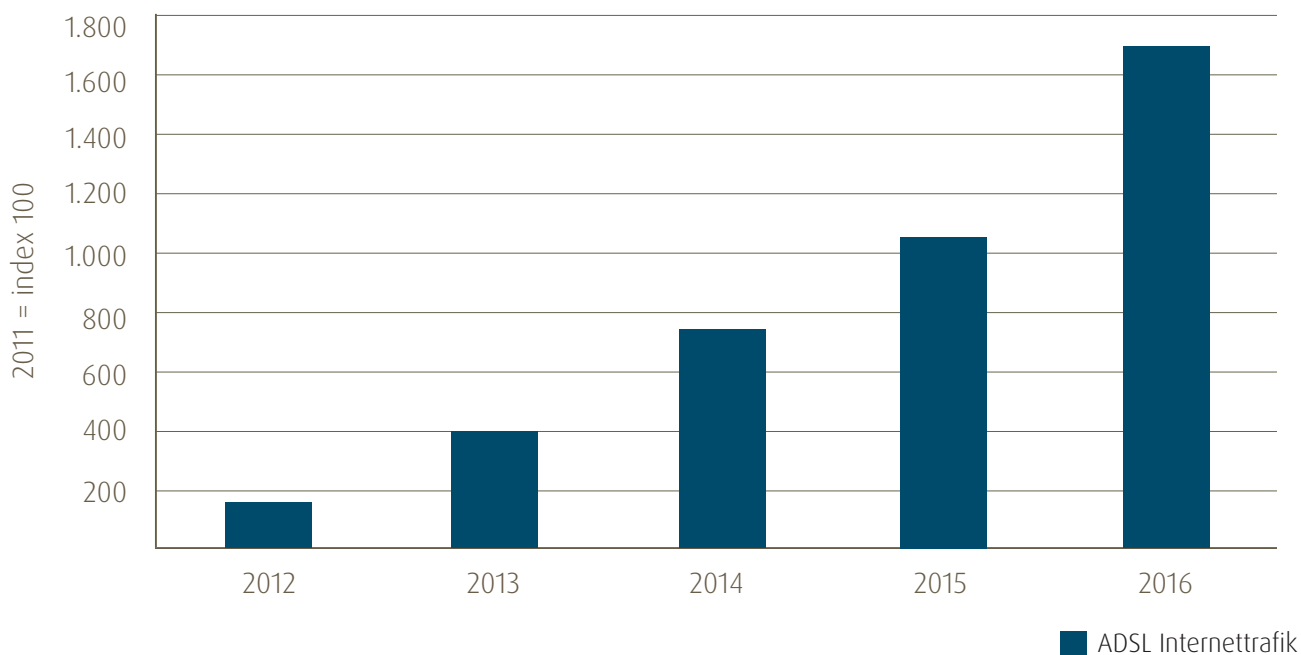
Mobilområdet karakteriseres af en massiv vækst i dataforbruget, som er blevet forstærket af prisnedsættelserne i november 2015. Således er dataforbruget for mobilabonnementer steget med 45% i hele 2016 set i forhold til 2015. Der har været lignende udvikling for Tusass, hvor dataforbruget er steget med 46% i hele 2016, set i forhold til 2015. Med introduktionen af Tusass Plus og de markante prisnedsættelser på data, forventes dataforbruget at stige endnu mere markant gennem 2017.

Samlet set er omsætningen fra mobilabonnementer og Tusass steget med 6%.

Mobilt Bredbånd har oplevet et fald i kundetallet på 17% i 2016, set i forhold til slutningen af 2015. Faldet er primært relateret til abonnementer med mindre pakker, hvor afgangenen har været størst. Dette har været medvirkende til, at dataforbruget er faldet med 8%, ligesom omsætningen er faldet med 6%.

Internet

Antallet af ADSL kunder faldt med 5% i 2016, set i forhold til slutningen af 2015. Dette skal ses i naturlig forlængelse af konkurrence på markedet, som ellers oplever stigende markedspenetration. Samtidig steg kundernes trafik med 60% i hele 2016 i forhold til 2015. Omsætningen på området er steget med 4,5% i forhold til 2015.



Figur 2. Udvikling i forbrug af ADSL internettrafik

Stigningen i internetforbruget er forventeligt, hvor en større og større andel bruges til streaming af TV og video. Stigningerne i forbrugte mængder er størst i søkabelzonen, hvor pakkerne og hastighederne er størst, mens der også har været en god vækst i radiokædezone. Forbruget i satellitzonen har været mindre udtalt.

Samlet set nærmer dataforbruget sig det, der kendes fra Vesteuropa. Således er det for Grønland samlet set 15,8 GB pr. indbygger mod 32,6 GB i Vesteuropa. Med udbygningen af søkablet vil denne forskel nærmest fjernes helt, som det kendes fra den nuværende søkabelzone, hvor forbruget er 35,4 GB pr. indbygger.

Fastnet

I 2016 faldt antallet af abonnenter med 14%. Omsætningen er ligeledes faldet med 8%.

Den negative udvikling, som er set på området de seneste år, forventes at fortsætte i 2017. Der sker løbende en flytning af trafikken over på det mobile område.

Andre forbindelser

Faste kredsløb (Lan Link) som forbinder virksomheder internt har oplevet en tilbagegang i antallet af forbindelser. Derimod er omsætning for området steget markant, hvilket skyldes en prisstigning i efteråret 2015.

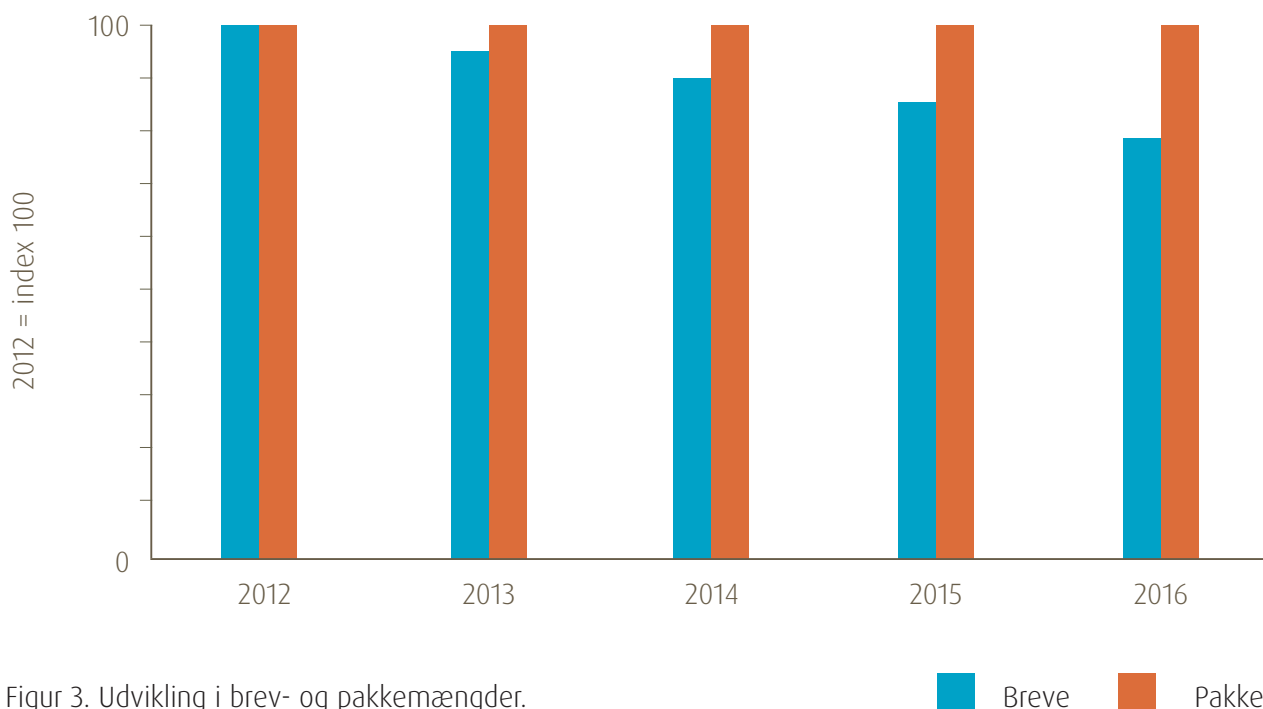
MPLS VPN og MPLS Internet bruges primært af virksomheder som en sikker form for kommunikation internt mellem virksomhedens lokationer samt som forbindelse til internettet. Antallet af forbindelser er her steget med 14% i 2016, ligesom datamængden er steget med 17%. Tilsvarende er områdets omsætning steget med 15%.

Serviceaftaler

TELE-POST leverer serviceydelser til både indenlandske og udenlandske kunder, hvor opgaverne bl.a. er:

- ✓ Nød- og sikkerhedstjenesten som leverandør for TDC, som har forsyningspligten for den danske stat.
- ✓ Vejrtjenester for DMI og ICAO
- ✓ Telekommunikationsopgaver for Naviair
- ✓ Distribution af radio og TV i Grønland på vegne af Grønlands Selvstyre.

Aftalerne har haft et omfang på niveau med de seneste år.



Figur 3. Udvikling i brev- og pakkemængder.

TDC havde forsyningspligten på Nød- og Sikkerhedstjenesten i Grønland frem til den 1. januar 2017. Der er indgået en kortsigtet aftale frem til 30. juni 2017, og det forventes at der indgås en langsigtet aftale med den danske stat fra den 1. juli 2017. Aftalen forventes at indeholde væsentlige investeringer i opgradering og fremtidssikring af Nød- og Sikkerhedstjenesten i Grønland, således at denne bliver fremtidssikret og drives så effektivt som muligt.

Breve og pakker

Brevmængderne falder fortsat, og der var i 2016 et fald på 8% i forhold til 2015. Den teknologiske udvikling, samt ikke mindst det faktum, at Danmark er et af de mest digitaliserede samfund i verden, er baggrunden for denne tilbagegang. Brevmængderne forventes også at falde i 2017.

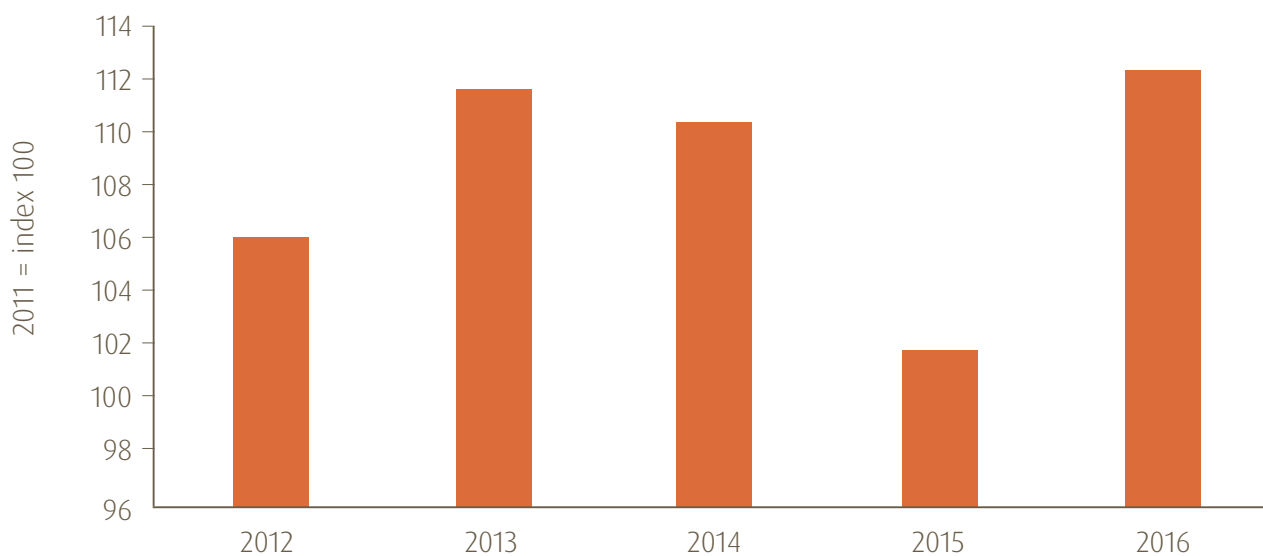
Pakkerne faldt i 2016 med 5% i forhold 2015, hvilket primært skyldes, at en af de store kunder i Danmark skiftede fra TELE-POSTs samarbejdspartner. Ligeledes er det fortsat en hindring for E-handel, at mange danske virksomheder ikke ønsker at sælge til Grønland. Det kan dog konstateres, at der er en stor stigning i forsendelser fra Øvrige Udland, primært lande som Kina, England og USA. Pakkemængderne forventes også at falde svagt i 2017. TELE-POST arbejder dog med at styrke samarbejdet med udenlandske operatører, med det formål at få hævet markedsandelen på pakker.

Eksport

TELE-POST henter en stor eksportomsætning i form af udførelse af specielle kommunikationsopgaver for udenlandske kunder og levering af postale ydelser. Eksporten omfatter følgende tjenester og produktgrupper:

- ✓ Salg af telefoni ydelser til udenlandske telefonselskaber, herunder gæstende mobiltelefonikunder.
- ✓ Salg af kapacitet i søkabel og satellitter.
- ✓ Udførelse af drifts- og anlægsopgaver for internationale samarbejdspartnere, herunder ICAO, Naviair, DMI og TDC.
- ✓ Udbringning af udenlandske breve og pakker her i landet.
- ✓ Salg af frimærker til internationale samlere.

Samlet er der en marginal stigning i eksporten, hvor der er stigende indtægter fra udenlandske kunders forbrug af mobiltelefoni i Grønland, faldende indtægter på dataforbindelser til udenlandske kunder og stigende indtægter på serviceaftaler. Endelig er der en mindre stigning i indtægterne på postale ydelser.



Figur 3. Udvikling i eksport.

■ Eksport

Medarbejdere

2016 har været et år, hvor målet har været at tilpasse organisationen, så selskabet kan fokusere på de forenklinger, der skal være med til at drive forretningsstrategien. Det betyder bl.a. at TELE-POST har reduceret medarbejderstaben med 21 medarbejdere, fra 478 i 2015 til 457 i 2016 (målt på gennemsnittet af fuldtidsansatte). Ved alle fratrædelser i organisationen sker en grundig overvejelse af, hvorvidt en genbesættelse af stillingen er nødvendig, eller om det er muligt at organisere arbejdet anderledes og dermed optimere anvendelsen af eksisterende ressourcer. Det betyder nye medarbejdere med nye kompetencer, hvor hele organisationen bliver opkvalificeret.

For et selskab i kontinuerlig forandring er det særligt vigtigt, at medarbejderne oplever en daglig arbejdsglæde. Det kan derfor i den årlige medarbejdertrivselsundersøgelse konstateres, at medarbejderne afspejler en høj arbejdsglæde, målt til 78 procentpoint i den årlige medarbejdertrivselsundersøgelse. Dette er tilmed en forøgelse fra målingen i 2015, hvor arbejdsglæden lå på 75 procentpoint.

I løbet af 2016 kunne 7 unge afslutte deres uddannelse i TELE-POST og yderligere 16 unge blev ansat som elever for at erhverve sig en uddannelse.

Eleverne ansættes i forskellige byer i Grønland, men Nuuk er den største uddannelsesby. Ved udgangen af 2016 var der i alt ansat 37 elever på 12 forskellige uddannelser.

TELE-POST deltog i 2016 igen på den årlige Job- og uddannelsesmesse i Danmark, for at pleje netværket med de unge studerende der vælger at tage uddannelse i Danmark. Den løbende kontakt til de studerende skal gerne resultere i, at de ønsker at flytte hjem efter endt uddannelse og anvende deres kompetencer i en grønlandsk virksomhed. På samme vis prioriterer TELE-POST deltagelse i diverse uddannelsesfora og messer i Grønland.

Efteruddannelse er af stor betydning for et selskab som TELE-POST og prioriteres derfor altid højt i relation til de fastansatte medarbejdere. Det er vigtigt, at fokus bevares på, at medarbejdere holdes fagligt opdateret og deres kompetencer følger med udviklingen. TELE-POST er en teknisk specialiseret organisation der kræver løbende opmærksomhed på den teknologiske udvikling. TELE-POST brugte derfor 4,0 mio. kr. til faglig efteruddannelse af medarbejderne, og derudover blev der brugt 0,5 mio. kr. på styrkelse af lederne samt personlig udvikling.

Liberalisering

Siden juli 2015 har andre operatører lovligt kunnet udbyde data- og internettjenester via TELE-POSTs netværk. Der er foreløbig tre private, grønlandske operatører, som har indgået aftale med TELE-POST Wholesale om at købe kapacitet til videresalg, og dette marked er i vækst.

Mobiltelefonien er det primære grundlag for selskabets intensiverede investeringer i teleinfrastrukturen. I foråret 2016 besluttede TELE-POST at igangsætte investeringer for 250-300 mio. kr. i 2017 i forlængelse af søkablet, styrkelse og forlængelse af radiokæden samt styrkelse af de lokale IP-netværk i byerne. Dette skete efter der var skabt sikre rammer for TELE-POSTs investeringsplaner, da det blev besluttet, at den påtænkte liberalisering af telefonitjenesterne skulle indstilles.

TELE-POSTs omfattende investeringsprogram i 2017 vil i de efterfølgende år blive fulgt op af en betydelig opgradering af mobilnetværket i samtlige byer og bygder. Dette vil give en mærkbar forbedring af datahastigheden og gøre det muligt at forenkle TELE-POSTs netværk. Det betyder både bedre brugeroplevelser og en mere rentabel drift, og der

med er der også gode forudsætninger for fortsatte prisreduktioner.

TELE-POST er i henhold til 'Selvstyrets bekendtgørelse nr. 2 af 7. februar 2014 om regnskabsregler for koncessionshavere, som udbyder offentlige elektroniske kommunikationsnet eller -tjenester', underlagt krav om årligt at udarbejde et såkaldt regulatorisk regnskab. Dette kræver en langt højere detaljeringsgrad end i det finansielle regnskab, fordi der skal opstilles særskilte driftsøkonomiske regnskaber for de enkelte produktområder. Udarbejdelsen af det regulatoriske regnskab er en betydelig økonomisk og ressourcemæssig byrde for TELE-POST, og også revisionsomkostningerne udgør en betydelig post. TELE-POST har afleveret regulatorisk regnskab for 2015, og Nalaakkersuisut forventes at beslutte, at der ikke skal afleveres regulatorisk regnskab for 2016. TELE-POST forventer at der skal afleveres et regulatorisk regnskab igen for 2017.



Selskabsledelse

Selskabets overordnede målsætninger

For 2016 har bestyrelsen fastsat nedenstående overordnede målsætninger, som efterfølgende har været forelagt selskabets aktionær. Der har generelt været en tilfredsstillende målopfyldelse, men især selskabets ambitiøse målsætning om vækst i kapacitetstræk på søkablet har ikke kunnet opfyldes.

Netop dette mål vil blive adresseret i efteråret 2017 gennem de igangværende investeringer i forlængelse af søkablet samt udvidelse og forstærkning af radiokæden.

I sammenhæng med TELE-POSTs strategi for 2017-2020 er der blevet fastsat en række nye overordnede mål for selskabets udvikling. Selskabets resultater i forhold til disse mål vil blive evalueret i de kommende årsrapporter.

Målsætning		Opfyldelse og kommentarer
Internettrafik		
Maksimalt kapacitetstræk på søkablet > 7,0 Gbit/s	X	4,6 Gbit/s Trods fordobling af trafikken, er det ambitiøse mål ikke nået i 2016.
Selskabets samfundsansvar		
Andel på mindst 80% af borgere med adgang til internet i hjemmet	!	Selvstyret har ikke gennemført undersøgelsen 'Borgerne og IT' siden 2014
Stigning i trafikken i uddannelsesnettet Attat på 50%	X	33% Mange steder udnytter Attat al den båndbredde der stilles til rådighed, hvilket i mange tilfælde er den maksimale kapacitet TELE-POST kan levere.
Arbejds miljø og medarbejdertilfredshed		
Arbejdsglæde på mindst 75 point	✓	78 point
Sygefravær på maksimalt 3,8%	✓	3,4% siden fravær er blevet registreret i selskabets nye tidsregistreringssystem
Faglig og personlig udvikling, samlet tilfredshed på mindst 69 point	(✓)	Der er ikke svaret direkte på disse spørgsmål i MTU-besvarelserne for 2016, men området „læring og udvikling“ er steget fra 77 til 80 point
Effektivitet og økonomisk robusthed		
Personaleomkostningers andel af nettoomsætningen under 30%	✓	26%
Egenkapitalforrentning på mindst 5,9%	✓	7,9%
Nettorentebærende gæld / EBITDA skal være under 1,0	✓	-0,4
Soliditetsgrad på mindst 49,6%	✓	72,8%



Bestyrelsen

På selskabets ordinære generalforsamling, den 18. maj 2016, indtrådte ét nyt medlem af bestyrelsen, mens alle siddende bestyrelsesmedlemmer blev genvalgt. Bestyrelsen er derfor i 2016 udvidet fra seks til syv medlemmer, heraf er to medlemmer valgt af selskabets medarbejdere. Nærmere oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer, herunder deres særlige kompetencer, fremgår af note 21 samt af selskabets hjemmeside. Alle fem generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige.

Bestyrelsen har i 2016 holdt fem ordinære bestyrelsesmøder.

Bestyrelsens revisionsudvalg har i 2016 holdt fire møder, mens der er holdt tre møder i nominerings- og vederlagsudvalget.

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne i 'Retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber'. På selskabets hjemmeside (telepost.gl) er der i et særligt skema redegjort nærmere for selskabets status i 2016 i forhold til de opstillede retningslinjer.

Bestyrelsen har gennemført en intern evaluering af bestyrelsens arbejde, og har forelagt resultaterne af denne evaluering for aktionæren.

Selskabets samfundsansvar

TELE-POST er de fleste steder i Grønland eneste udbyder af informations- og kommunikationstjenester. Dette medfører et helt særligt samfundsansvar. Bestyrelsen har vedtaget en politik for samfundsansvar, som kan ses på selskabets hjemmeside.

TELE-POSTs væsentligste opgave er at sikre tilstrækkelige og pålidelige kommunikationstjenester inden for både tele- og postområdet. Selskabet ønsker også at bidrage til digitaliseringen ved at sikre alle borgere i hele landet bedre og billigere internet og telefoni.

En stor del af selskabets investeringer i teleinfrastrukturen er drevet af samfundsmæssige hensyn. Det økonomiske grundlag for disse ikke-kommercielle investeringer er selskabets koncession med Grønlands Selvstyre. Koncessionen betyder, at overskud der tjenes på visse tjenester og i visse dele af landet bidrager til at sikre et rimeligt forsynings- og prisniveau i de dele af landet, hvor de reelle omkostninger er højere end kunderne kan betale.

TELE-POST vil i de kommende år lave markante investeringer til gavn for Grønlands digitale udvikling. Målet med den nye strategi er, at 92% af Grønlands befolkning opnår adgang til hurtigere internettjenester. Med det vil den betydelige forskel på produkter og priser, mellem søkabelbyerne og bosteder, der forsynes via radiokæde, blive udvisket. Qaanaaq og Pituffik i nord, og Tasiilaq og Ittoqqortoormiit i øst,



svarende til ca. 8% af befolkningen, vil fortsat være afhængige af satellitforbindelser. TELE-POST arbejder også for at sikre bedre internettjeneste til disse områder, men der er tale om en betydelig udfordring – såvel teknisk som økonomisk.

TELE-POST har i 2016 fortsat sit medlemskab af CSR Greenland, og derigennem sammen med andre virksomheder deltaget i projekterne 'Saligaatsoq' om indsamling af affald og 'Virksomhederne ud i skolerne - skolerne ud i virksomhederne'. TELE-POST er desuden en central aktør ved de årlige landsindsamlinger. TELE-POST understøtter sammen med Villum-fonden fortsat NUIKI-projektet med frit internet og større båndbredde til udvalgte bygdeskoler.

Opkald til lægeklinikken i Nuuk er gratis for borgerne, hvilket svarer til et skønnet omsætningstab på 0,5 mio. kr.

TELE-POST leverer telefoni, internet samt KNR radio og tv til fåreholdersteder (ensomt beliggende landbrug) via satellitforbindelse. For at sikre disse kunder overskuelige udgifter til kommunikation takseres tjenesterne efter almindelige listepreiser for satellitområdet. Dette er beregnet til at udgøre et årligt underskud på ca 3 mio. kr.

Sponsorater

Som en del af TELE-POSTs samfundsansvar sponsoreres aktiviteter, som kan have positiv og vedvarende effekt i lokalsamfundet, nationalt eller i forhold til Grønlands internationale anseelse. Sponsorater gives i form af selskabets tjenester og services. Støtten afhjælper samfundsproblemer, men ønsket er også at styrke optimismen, glæden og stoltheden, gennem samlende kulturoplevelser samt at bidrage til øget interesse for motion og sundhed. I 2015 og 2016 var TELE-POST en af de største sponsorer ved afholdelsen af Arctic Winter Games 2016, det største sportsarrangement i grønlandshistorien. Her sponsorerede TELE-POST internet og telekommunikation til afholdelsen af legene. Derudover var en gruppe medarbejdere aktive som virksomhedsfrivillige på vegne af TELE-POST.

Intern revision

Bestyrelsen overvejer årligt, efter indstilling fra revisionsudvalget, om der bør etableres intern revision. Det vurderes, at det på nuværende tidspunkt ikke er relevant at oprette en sådan.

Øvrige forhold

Kapitalstruktur og udbytte

TELE-POSTs kapitalstruktur er uændret i 2016, og selskabet er fortsat konservativt kapitaliseret. Selskabet har gennem en årrække nedbragt sin nettorentebærende gæld, og i 2016 er hovedparten af den langfristede gæld afviklet, således at der ved udgangen af 2016 er negativ nettorentebærende gæld. Samtidig er egenkapitalen vokset, hvilket har medført øget soliditet og faldende egenkapitalforrentning.

Selskabet har i 2016 iværksat store investeringer i udbygning af infrastrukturen, herunder forlænge søkabel mod nord og radiokæden til Upernavik. Selskabet har sammen med investeringerne aftalt en øget udbyttebetaling i årene 2017 - 2019.

For at sikre likviditeten til de store investeringer og ekstra udbyttebetalinger, har TELE-POST i efteråret 2016 indgået aftale med et bankkonsortium om at stille en låneramme på op til 400 mio. kr. til rådighed.

Selskabets låneaftaler indeholder krav om overholdelse af finansielle nøgletal, herunder solvensgrader, hvilket forventes overholdt med en forsvarlig margin i forbindelse med en ændring af kapitalstrukturen.

Skatteforhold

TELE-POST beregner at skulle betale 28,7 mio. kr. i selskabsskat for indkomståret 2016. Selskabet har i 2016 indbetalt 72,0 mio. kr. i grønlandsk A-skat

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker bedømmelsen af koncernens økonomiske stilling.

Risici

TELE-POSTs omfattende aktiviteter er forbundet med en lang række risici, som koncernen møder. Det være sig risici af forretningsmæssig, operationel eller finansiell art. Væsentligheden af risici vurderes ud fra en kombination af risikoens mulige effekt og sandsynlighed. Bestyrelsen og udvalgene under bestyrelsen forholder sig løbende til risici, der påpeges gennem rapportering fra direktionen, revisionen eller andre relevante kilder.

Miljøforhold

Det stadigt stigende kapacitetsbehov stiller krav om øget energiforbrug. På lokationer hvor der er adgang til offentlig energiforsyning bruges denne, mens der på øde stationer opereres med egenproduceret energi. Denne er primært baseret på dieselgeneratorer, men suppleres med solcelleanlæg. Selskabets forbrug af fossilt brændstof overvåges, og alternative muligheder og løsninger vurderes løbende. På de nye radiokædestationer mellem Uummannaq og Upernavik vil en stor del af energien i sommerhalvåret basere sig på solenergi.

Tekniske systemer

De forhold hvorunder telekommunikationsnetværket fungerer, kan ikke sammenlignes med mange andre steder i verdenen. Dets geografiske udbredelse og de vanskelige miljømæssige forhold skal imødekommes samtidig med at omkostningerne skal holdes på et acceptabelt niveau. Det grønlandske telekommunikationsnetværk er unikt. Det er baseret på isolerede installationer, som ofte kan være svære at tilgå. For at sikre tjenesterne, er redundans søgt indarbejdet i alle primære tekniske systemer. Virkeligheden er dog, at store dele af det grundlæggende netværk, specielt radiokædesystemet, fortsat er enstrenget. Derfor vil udfald på flere af de grundlæggende tjenester forekomme ved brud på radiokædesystemet. Med det nye søkabel Greenland Connect North vil forsynings-sikkerheden styrkes, da der her etableres parallelle føringsveje på strækket mellem Nuuk og Aasiaat.

Selskabet har en omfattende nød- og beredskabsplan for at sikre en hurtig, professionel og tilpasset reaktion ved hændelser, der har medført nedbrud i kritiske systemer, eller hvor der er overhængende trussel om, at det vil ske. Nød- og beredskabsplanen gennemgås og opdateres årligt.

IT-sikkerhed

Som nationalt teleselskab håndterer TELE-POST en række følsomme data. Selskabet er i denne forbindelse bevidst om det øgede behov for solide sikkerhedsforanstaltninger, og har igennem det seneste år arbejdet med at styrke disse yderligere. I 2016 blev selskabets IT sikkerhedspolitik opdateret, og en ræk-



ke processer tilpasset for at imødekomme det fortsat stigende trusselsniveau. I virksomhedens nyetablerede strategi mod 2020 er defineret en række tiltag, der skal bidrage til fortsat at øge sikkerhedsniveauet.

Der gennemføres IT-revision hvert år. I samarbejde med eksterne sikkerhedskonsulenter simulerer TELE-POST løbende hackerangreb for at teste netværkets modstandsdygtighed over for uautoriseret adgang. Et internt forum har det primære ansvar for selskabets IT-sikkerhed, herunder opdatering af IT-sikkerhedspolitikken og opfølgning på konkrete anbefalinger.

I 2016 er der gennemført risikoanalyse af alle TELE-POSTs væsentligste IT-systemer. Denne risikoanalyse er herefter benyttet som basis for en ny IT-sikkerhedspolitik godkendt af bestyrelsen.

Rente- og valutarisiko

Rente- og valutapolitikken opdateres årligt og skal sikre, at indtjeningen er robust over for de ofte uforudsigelige ændringer i valutakurser og rentesatser. Mindst 50% af låneporteføljen skal være fast forrentet.

TELE-POSTs låneaftaler har indbygget finansielle nøgletal, som, hvis de overskrides, kan opsiges fra bankernes side. TELE-POST overholder med en forsvarlig margin de nøgletal, som er aftalt med selskabets långivere.

Større, længerevarende aftaler, der er indgået i udenlandsk valuta (undtagen Euro), kurssikres. Dog højst med en toårig horisont. Det gælder for eksempel satellitaftaler, der typisk indgås i USD.

Strategiske leverandører

TELE-POST har små og store leverandører, og vil udarbejde en analyse af sårbarheden i forbindelse med valg af strategiske leverandører, med henblik på at sikre en effektiv og stabil drift af specielt kritiske telesystemer.

Liberalisering

Inatsisartut har besluttet at udskyde liberaliseringen af mobiltelefoni indtil videre, og derfor udgør dette en mindre risiko, end berettet i årsrapporten for 2015.

Kapitalberedskab

Koncernens samlede likvide beholdning udgør ved udgangen af 2016 209,2 mio. kr. På baggrund af selskabets budgetter og kreditfaciliteter vurderes det samlede kapitalberedskab at være tilstrækkeligt til at understøtte den løbende drift samt at realisere investeringsplanerne og udbyttekravene for 2017.

TELE-POST har i 2016 indgået aftale med SEB, Nykredit Bank og GrønlandsBANKEN om en låneramme på 400 mio. kr. til dækning af investeringsplanerne for de næste 5 år samt til udbetaling af forhøjet udbytte i årene 2017 – 2019 til Grønlands Selvstyre.

Stærke netværk 2020





Fremtiden

Strategi 2017-2020

2016 var året, hvor administrerende direktør, Kristian Reinert Davidsen og bestyrelsen, i dialog med ledergruppen udformede en ny strategi for TELE-POST for 2017-2020. Strategien er udarbejdet i samarbejde med nøglepersoner på tværs af organisationen. Strategien blev offentliggjort i januar 2017, og vil være grundlaget for virksomhedens arbejde frem til 2020.

Missionen for TELE-POST er, at skabe national sammenhængskraft, som pålidelig leverandør af telekommunikation og postydelser til hele Grønland. TELE-POST skal drives ansvarsfuldt og med fokus på kvalitet, sikkerhed og udvikling. Gennem forenkling gøres produkter mere gennemskuelige, lettere at levere og ikke mindst billigere for kunderne.

De bedste kundeoplevelser

Fokus vil blive rettet mod virksomhedens kerneprodukter inden for telefoni, internet og post. Det vil sige, at der fremadrettet vil blive færre men målrettede produkter med høj værdi for kunden. Der vil blive arbejdet på flere brugervenlige og enkle selvbetjeningsløsninger og enkle helhedsløsninger. Alt dette arbejde skal betyde en forbedring af pris og kvalitet for vores kunder.

Et eksempel på dette er produktet Tusass Plus, et nyt mobilabonnement, der for første gang introducerede fri tale og SMS og som kom på markedet med stor succes i december 2016.

POST

Øget digitalisering i Grønland såvel som i Danmark medfører faldende brevmængder, dog kompenseres for stigende e-handel, hvor pakkeforsendelser sendes som „store breve“ i stedet. Dette kræver en fortsat ressourceoptilpasning af organisationen og fokus på brug af moderne teknologi.

Internationaliseringen kræver fortsat fokus på at fastholde aftaler store internationale samarbejdspartnere herunder med PostNord. Transitionen fra brevvirksomhed med pakker til en logistikvirksomhed med post fortsættes, hvor mulighederne for nye produktområder løbende evalueres.

Stærke netværk

TELE-POST vil investere massivt i styrkelse af netværket. Målet er at 92% af kunderne i hele Grønland – fra Nanortalik i syd til Upernavik i nord – kan opleve højhastighedsinternet med samme udbud af produkter som i Nuuk. Det vil kræve en stor indsats og fokus fra organisationen de kommende år.



I 2017 vil det betyde en forlængelse af søkablet til Maniitsoq, Sisimiut og Aasiaat. Radiokæden fra Aasiaat til Qasigiannuit og Ilulissat forstærkes og radiokæden forlænges fra Uummannaq til Upernavik. Derudover skal netværkene i de berørte byer også opgraderes.

En effektiv virksomhed

TELE-POST vil være tidssvarende, effektiv og ikke mindst en attraktiv virksomhed, der drives på et sundt økonomisk grundlag. TELE-POST vil opnå dette gennem målrettede indsatser, hvor fokus og forenkling er omdrejningspunkter, der skal lede mod løbende og større effektivisering.

Der vil blive arbejdet for, at alle medarbejdere kender forventningerne til dem og trives med de mål vi har som virksomhed. Et arbejde hvor kommunikation og kompetenceudvikling er i fokus.

Et aktiv for samfundet

TELE-POST skal gennem leveringen af telekommunikationsydelser medvirke til at skabe mulighed for digital udvikling af vigtige sektorer i samfundet. Antallet af borgere med adgang til internettet skal hæves gennem højere tilgængelighed og lavere priser. TELE-POST vil understøtte Nalaakkersuisut digitaliseringsstrategi, via højere datahastigheder og fortsat understøtte kompetenceudvikling af studerende med internet og data til uddannelsesinstitutioner.

Forventet koncernresultat i 2017

Der forventes et resultat før skat på 120 - 130 mio. kr. for 2017, som er påvirket af:

- ✓ Færre medarbejdere og dermed faldende personaleomkostninger.
- ✓ Lavere priser på mobiltelefonien og færre roamingindtægter fra udlandet, giver en lavere omsætning.
- ✓ Faldende efterspørgsel på fastnet samt breve og pakker.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for koncernen TELE Greenland A/S er aflagt i overensstemmelse med den grønlandske årsregnskabslovs bestemmelser for regnskabsklasse D.

Der er endvidere foretaget mindre reklassifikationer, som hverken har effekt på resultatopgørelse eller egenkapital.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter TELE Greenland A/S (modervirksomheden) og den virksomhed (tilknyttet virksomhed), som kontrolleres af modervirksomheden. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheden, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associeret virksomhed.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for TELE Greenland A/S og dets dattervirksomhed. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandel i dattervirksomhed udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser og varer med fradrag af prisnedslag, der er direkte forbundet med salget. Ydelser omfatter indtægter fra trafik og abonnemeter, samtrafik og roaming, udleje af faste kredsløb, net tjenester, tv-distribution samt oprettelses- og installationsindtægter. Varer omfatter kundeplaceret udstyr, mobiltelefoner mv.

De væsentligste indtægtskilder indregnes i resultatopgørelsen som følger:

- Indtægter fra telefoni indregnes på det tidspunkt, hvor samtalen foretages
- Salg af forudbetalte produkter, som for eksempel taletid, udskydes og indtægtsføres i takt med forbruget
- Indtægter fra udleje af faste kredsløb indregnes over lejeperioden
- Indtægter fra abonnemeter og forbrugsafhængige tjenester til fast pris indregnes over abonnementets løbetid
- Indtægter vedrørende salg af udstyr indregnes på leveringstidspunktet. Indtægter vedrørende vedligeholdelse af udstyr indregnes over kontraktens løbetid
- Indtægter vedrørende postaktiviteter indregnes ved salgstidspunktet

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Anlægsproduktion

Produktion af anlæg til egne formål svarer til de medgåede omkostninger, som er udgiftsført under de respektive omkostningsposter.

Værdien af anlægsproduktionen opgøres og består af de direkte medgåede omkostninger til løn inklusiv IPO-tillæg, hvorimod ydelser leveret af underleverandører ikke indregnes, men aktiveres direkte.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen. Endvidere indregnes hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteudgifter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, kontantrabatter mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte. Den skattemæssige værdi af det i årsregnskabet afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.



Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsespris/kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

IT-software afskrives lineært over en brugstid på 2-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vur-

dering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Teleanlæg og maskiner	3-10 år
Søkabel	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

For beboelsesbygninger er indsat en skønnet scrapværdi.

Software, der er integreret med centraludstyr og lign., aktiveres og afskrives over samme periode som de underliggende aktiver.

Beholdninger af materiel til anlægsproduktion værdiansættes til den laveste værdi af det vejede gennemsnit af anskaffelsesprisen og nettorealiseringsværdien.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Kapitalandel i dattervirksomhed og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag

eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Varebeholdninger

Posten består af varebeholdning af handelsvarer og måles til det vejede gennemsnit af anskaffelsespris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer.

Anskaffelsespris for handelsvarer omfatter fakturapris ekskl. hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudfakturerede ydelser på løbende aftaler præsenteres efter et nettoprincip, hvor hverken tilgodehavende eller den modsvarende periodisering medregnes i regnskabsperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efter-

følgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af naturområder, tab på igangværende arbejder mv.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes for det pågældende arbejde.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.



Pengestrømme vedrørende driftsaktivitet opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associeret virksomhed.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld. Udskudt skat indgår ikke i segmentforpligtelser.



Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

EBITDA	=	Resultat før afskrivninger, renter og skat
EBIT	=	Resultat før renter og skat (resultat af primær skat)
Bruttomargin	=	Bruttoresultat x 100/Nettoomsætning
EBITDA-margin	=	EBITDA x 100/Nettoomsætning
EBIT-margin	=	EBIT x 100/Nettoomsætning
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	Årets resultat x 100/Gennemsnitlig egenkapital
ROIC	=	Årets resultat x 100/Investeret kapital
Finansiell gearing	=	Rentebærende nettogæld x 100/Egenkapital
Rentebærende nettogæld	=	Rentebærende gæld - Likvider
Soliditetsgrad	=	Egenkapital x 100/Balancesum
Net working capital	=	Omsætningsaktiver - Kortfristet gæld
Gennemsnitligt antal medarbejdere	=	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte (årsværk) er udregnet efter normtimer. (ATP metoden kan ikke anvendes i Grønland).
Lønsum	=	A-indkomst og pensionsindbetalinger til medarbejderne (eksklusiv elever)

Resultatopgørelse for 2016

Moderselskab (t.kr.) Koncern

2015	2016		Note	2016	2015
844.725	886.397	Nettoomsætning	1-2	885.768	843.421
16.680	6.464	Anlægsproduktion		6.464	16.680
12.633	11.883	Andre driftsindtægter		11.651	12.482
(118.965)	(116.068)	Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser	3	(115.727)	(118.688)
(234.074)	(221.195)	Andre eksterne omkostninger	4	(216.315)	(229.484)
(229.039)	(226.081)	Personaleomkostninger	5	(226.328)	(229.290)
(200.161)	(195.134)	Afskrivninger	6	(195.704)	(200.530)
(1.688)	(1.521)	Andre driftsomkostninger		(1.521)	(1.688)
90.111	144.745	Resultat af primær drift		148.288	92.904
2.254	2.806	Resultat efter skat i tilknyttet virksomhed		0	0
101	(1.092)	Resultat efter skat i associeret virksomhed		(1.092)	101
92.465	146.459	Driftsresultat		147.196	93.005
1.182	1.745	Finansielle indtægter	7	1.745	1.199
(19.306)	(26.685)	Finansielle omkostninger	8	(26.718)	(19.162)
74.342	121.519	Resultat før skat		122.223	75.042
(23.641)	(38.643)	Skat af årets resultat	9	(39.347)	(24.341)
50.701	82.876	Årets resultat		82.876	50.701
		Forslag til resultatdisponering:			
32.000	82.000	Udbytte for regnskabsåret			
31.346	5.163	Overført overskud eller underskud			
(12.645)	(4.287)	Henlagt til reserve for nettoopskrivning			
50.701	82.876	Disponeret i alt			

Balance pr. 31.12.2016 - Aktiver

Moderselskab		(t.kr.)		Koncern	
2015	2016		Note	2016	2015
86.429	45.348	IT-software		45.385	86.479
0	2.420	Immaterielle anlægsaktiver under udvikling		2.420	0
86.429	47.768	Immaterielle anlægsaktiver	10	47.805	86.479
313.250	306.291	Bygninger		314.848	322.256
837.680	730.750	Teleanlæg		730.987	838.025
30.662	21.209	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		21.210	30.662
50.509	53.982	Materielle anlægsaktiver under udførelse		53.982	50.509
1.232.101	1.112.232	Materielle anlægsaktiver	11	1.121.027	1.241.452
14.756	11.562	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed		0	0
6.653	5.562	Kapitalandele i associeret virksomhed		5.562	6.653
300	320	Andre værdipapirer og kapitalandele		320	300
351	351	Andre tilgodehavender		351	351
22.060	17.795	Finansielle anlægsaktiver	12	6.233	7.304
1.340.590	1.177.795	Anlægsaktiver i alt		1.175.065	1.335.235
15.248	19.264	Varebeholdninger		19.264	15.248
85.202	76.090	Tilgodehavender fra salg		76.323	85.307
100	4.724	Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		0	0
10.097	6.872	Andre tilgodehavender		6.911	10.097
14.562	10.195	Periodeafgrænsningsposter		10.210	14.562
182	0	Afledte finansielle instrumenter		0	182
110.143	97.881	Tilgodehavender		93.444	110.148
180.993	201.503	Likvide beholdninger		209.230	187.264
306.384	318.648	Omsætningsaktiver i alt		321.938	312.660
1.646.974	1.496.443	Aktiver i alt		1.497.003	1.647.894

Balance pr. 31.12.2016 - Passiver

Morderselskab		(t.kr.)		Koncern	
2015	2016		Note	2016	2015
150.000	150.000	Aktiekapital	13	150.000	150.000
180.357	180.357	Overkursfond		180.357	180.357
5.317	1.031	Reserve for nettoopskrivning		469	1.561
630.685	676.667	Overført overskud		677.229	634.441
32.000	82.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		82.000	32.000
<u>998.359</u>	<u>1.090.055</u>	Egenkapital i alt		<u>1.090.055</u>	<u>998.359</u>
213.907	204.603	Udskudt skat	14	204.675	213.960
4.000	0	Andre hensatte forpligtelser	14	0	4.000
<u>217.907</u>	<u>204.603</u>	Hensatte forpligtelser i alt		<u>204.675</u>	<u>217.960</u>
1.701	1.701	Offentlige lån		1.701	1.701
15.770	14.962	Gæld, Realkreditinstitutter	15	14.962	15.770
192.210	16.570	Gæld, Bank	15	16.570	192.210
<u>209.681</u>	<u>33.233</u>	Langfristede gældsforpligtelser		<u>33.233</u>	<u>209.681</u>
81.432	33.942	Kortfristet del af langfristet gæld	15	33.942	81.432
12.677	7.667	Modtagne forudbetalinger fra kunder		7.667	12.677
48.164	40.376	Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.376	48.190
6.592	28.746	Selskabsskat		29.137	7.220
50.360	57.821	Anden gæld		57.918	50.573
21.802	0	Afledte finansielle instrumenter	16	0	21.802
<u>221.027</u>	<u>168.552</u>	Kortfristede gældsforpligtelser		<u>169.040</u>	<u>221.894</u>
<u>430.708</u>	<u>201.785</u>	Gældsforpligtelser i alt		<u>202.273</u>	<u>431.575</u>
<u>1.646.974</u>	<u>1.496.443</u>	Passiver i alt		<u>1.497.003</u>	<u>1.647.894</u>
		Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	18		
		Øvrige noter	19-21		

Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2016

Moderselskab
(t.kr.)

	Aktie- kapital	Overkurs- fond	Netto- opskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2015	150.000	180.357	17.962	580.989	32.000	961.308
Udloddet udbytte vedr. 2014	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2015	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	(12.645)	31.346	32.000	50.701
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	8.174	0	8.174
Egenkapital 31.12.2015	150.000	180.357	5.317	630.685	32.000	998.359
Egenkapital 01.01.2016	150.000	180.357	5.317	630.685	32.000	998.359
Udloddet udbytte vedr. 2015	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2016	0	0	0	26.076	0	26.076
Årets resultat	0	0	(4.287)	5.163	82.000	82.876
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	14.744	0	14.744
Egenkapital 31.12.2016	150.000	180.357	1.030	676.668	82.000	1.090.055

Koncern
(t.kr.)

	Aktie- kapital	Overkurs- fond	Netto- opskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2015	150.000	180.357	1.460	597.491	32.000	961.308
Udloddet udbytte vedr. 2014	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2015	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	101	18.600	32.000	50.701
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	8.174	0	8.174
Egenkapital 31.12.2015	150.000	180.357	1.561	634.441	32.000	998.359
Egenkapital 01.01.2016	150.000	180.357	1.561	634.441	32.000	998.359
Udloddet udbytte vedr. 2015	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2016	0	0	0	26.076	0	26.076
Årets resultat	0	0	(1.092)	1.968	82.000	82.876
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	14.744	0	14.744
Egenkapital 31.12.2016	150.000	180.357	469	677.229	82.000	1.090.055

Pengestrømsopgørelse for 2016

(t.kr.)		Koncern	
	Note	2016	2015
Resultat af primær drift		148.288	92.904
Afskrivninger		195.704	200.530
Ændring i driftskapital	17	3.026	(22.871)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		347.018	270.562
Renteindbetalinger og lignende indbetalinger		1.745	1.199
Renteudbetalinger og lignende udbetalinger		(26.718)	(19.162)
Pengestrømme fra ordinær drift		322.045	252.599
Betalt selskabsskat		(7.217)	(640)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		314.828	251.959
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(37.534)	(90.901)
Salg af materielle anlægsaktiver		630	5.430
Køb af andre værdipapirer		(20)	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(36.924)	(85.471)
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		(223.938)	(81.717)
Udbetalt udbytte		(32.000)	(32.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(255.938)	(113.717)
Ændring i likvider		21.966	52.771
Likvide midler 01.01.2016		187.264	134.493
Likvide midler 31.12.2016		209.230	187.264

Noter

1 Segmentoplysninger	KOMMERCIEL (****)	POST	TEKNIK & IT	COST CENTER	TGI	ELM(*)	KONCERN
2016	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Nettoomsætning	789,3	96,2	1,1	0	6,1	(7,2)	885,5
Andre driftsindtægter	0,1	11,6	0	0	0	0	11,7
Omsætning i alt	789,4	107,8	1,1	0	6,1	(7,2)	897,2
Vareforbrug i alt	(81,6)	(30,4)	(4,0)	0	0	0,3	(115,8)
Bruttofortjeneste	707,8	77,3	(2,9)	0	6,1	(6,9)	781,4
Personaleudgifter i alt	(46,5)	(35,8)	(75,1)	(68,7)	0	0	(226,1)
Andre driftsomkostninger i alt	(10,4)	(19,8)	(65,6)	(120,4)	(2,1)	6,9	(211,4)
Omkostninger i alt	(57,0)	(55,6)	(140,7)	(189,1)	(2,1)	6,9	(437,5)
EBITDA	650,8	21,8	(143,6)	(189,1)	4,0	0	343,9
2015							
Nettoomsætning	743,8	99,2	1,9	0	6,5	(8,0)	843,5
Andre driftsindtægter	0,5	11,9	0	0	0	0	12,4
Omsætning i alt	744,3	111,2	1,9	0	6,5	(8,0)	855,9
Vareforbrug i alt	(86,2)	(30,7)	(2,1)	0	(0)	0,3	(118,7)
Bruttofortjeneste	658,1	80,5	(0,2)	0	6,5	(7,7)	737,2
Personaleudgifter i alt	(44,0)	(35,8)	(84,1)	(65,2)	(0,3)	0	(229,3)
Andre driftsomkostninger i alt	(8,1)	(18,9)	(40,8)	(151,2)	(3,1)	7,7	(214,5)
Omkostninger i alt	(52,1)	(54,7)	(124,9)	(216,4)	(3,4)	7,7	(443,8)
EBITDA	606,0	25,9	(125,1)	(216,4)	3,2	0	293,4

*) Elimineringer mellem moderselskab og koncern - koncernintern aktivitet

***) Der er ikke oplyst om Resultat før finansielle poster, Aktiver og Forpligtelser for de enkelte segmenter, idet fordelingen mellem segmenter vil være forbundet med så store skøn, at den ikke er relevant.

****) Grundet organisationsændringer er segmentoplysningerne ændret. Sammenligningstal for 2015 er rettet tilsvarende.

*****) Inkl. Wholesalekunder

Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		2 Nettoomsætning		
57.072	52.360	Fastnettelefoni	52.360	57.072
160.781	170.572	Bredbånd via fastnet	170.572	160.781
291.617	310.924	Mobiltelefoni og mobilt internet	310.924	291.617
1.610	1.604	Skibsradio	1.604	1.610
45.762	50.586	Faste kredsløb	50.586	45.762
37.614	43.137	MPLS VPN	43.137	37.614
47.874	47.582	Salg/service, monopol	47.582	47.874
98.742	106.731	Salg/service, liberalt	106.991	99.106
88.597	85.906	Frimærkesalg og portointægter	85.906	88.597
9.640	9.424	Øvrige postaktiviteter	9.424	9.640
1.668	889	Salg projekter	0	0
3.748	6.682	Øvrige forretningsaktiviteter	6.682	3.748
<u>844.725</u>	<u>886.397</u>		<u>885.768</u>	<u>843.421</u>
		3 Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelse		
26.181	27.158	Afregning andre teleselskaber	26.817	25.904
65.667	61.824	Vareforbrug i øvrigt	61.824	65.667
27.117	27.086	Postaktiviteter	27.086	27.117
<u>118.965</u>	<u>116.068</u>		<u>115.727</u>	<u>118.688</u>
		4 Andre eksterne omkostninger		
19.147	17.184	Chartringsomkostninger, drift transportmidler	17.184	19.253
24.728	36.017	Drift og vedligeholdelse, tekniske anlæg	30.335	19.015
23.949	19.457	Udviklingsomkostninger	19.457	23.949
4.811	4.449	Nyanskaffelser u/50 t.kr. pr. enhed	4.459	4.814
32.559	32.544	Transponderleje	32.544	32.559
44.817	43.050	Lokaleomkostninger	43.415	45.236
84.063	68.494	Administrations- og salgsomkostninger	68.921	84.658
<u>234.074</u>	<u>221.195</u>		<u>216.315</u>	<u>229.484</u>
		5 Personaleomkostninger		
203.181	201.878	Lønninger og gager	202.125	203.427
8.379	9.869	Pensionsbidrag	9.869	8.379
(8.179)	(7.605)	Løn og pension betalt af ICAO	(7.605)	(8.178)
11.544	7.507	Uddannelsesudgifter	7.507	11.547
14.114	14.432	Personaleafhængige udgifter i øvrigt	14.432	14.115
<u>229.039</u>	<u>226.081</u>		<u>226.328</u>	<u>229.290</u>

Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		5 Personalemkostninger, fortsat		
		Heraf samlet vederlag til morderselskabets:		
		Direktion:		
243	3.376	Kristian Reinert Davidsen		
1.929	0	Søren Lennert Mortensen		
1.100	0	Steen Montgomery-Andersen		
1.100	1.199	Bestyrelse		
478	457	Gennemsnitligt antal medarbejdere	457	478
		Specificeret		
		Kristian Reinert Davidsen (01.12-31.12.2015 hhv. 01.01-31.12.2016)		
229	2.750	Fast løn		
0	0	Pension		
0	550	Bonus		
14	76	Andet		
243	3.376			
		Søren Lennert Mortensen (01.05 - 31.12 2015):		
1.926	0	Fast løn		
0	0	Pension		
0	0	Bonus		
3	0	Andet		
1.929	0			
		Steen Montgomery-Andersen (01.01 - 31.05 2015)		
1.027	0	Fast løn		
47	0	Pension		
0	0	Bonus		
26	0	Andet		
1.100	0			

I andet er indregnet værdi af fri bil og fri telefon.
Hertil kommer bolig for hvilken der betales husleje
efter gældende regler.

Kristian R. Davidsen

Direktøren er aflønnet med en fast årsløn inkl. pension samt en række goder, herunder blandt andet firmabil. Direktøren kan opnå en bonusudbetaling, der årligt kan udgøre op til 20% af den faste årsløn.

Direktøren har opsigelses- og fratrædelsesbestemmelser, der ved opsigelse fra selskabet side giver direktøren løn mv. i opsigelsesperioden (12 måneder), og en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders vederlag. Direktøren har overfor selskabet et opsigelsesvarsel på 6 måneder.

Bestyrelse

Arbejdet i bestyrelse og udvalg honoreres i henhold til honorarpolitik for bestyrelserne i de helt eller delvist selvstyrejede aktieselskaber vedtaget af Naalakkersuisut i januar 2014. Honoreringen af bestyrelsen sker med 350.000 kr. til bestyrelsesformanden, 175.000 kr. til henholdsvis næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget, samt 125.000 kr. til øvrige medlemmer af bestyrelsen. Selskabet dækker medlemmers udgifter til transport, ophold, etc. i relation til bestyrelsesarbejdet. Bestyrelsesmateriale udsendes elektronisk, og selskabet yder tilskud til medlemmers kontorhold, kommunikation og anvendelse af eget IT-udstyr mv. Ud over det ovenfor nævnte har ingen medlemmer modtaget yderligere honorar fra selskabet.

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		6 Afskrivninger		
42.480	45.548	IT-software	45.560	42.493
12.289	12.265	Bygninger	12.715	12.531
120.132	124.828	Teleanlæg	124.936	120.246
12.695	12.807	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.807	12.695
12.565	(314)	Tab/gevinst ved salg og udrangering af materielle anlægsaktiver	(314)	12.565
200.161	195.134		195.704	200.530
		7 Finansielle indtægter		
287	164	Renter af bankindestående	164	288
0	0	Andre finansielle indtægter	0	16
895	1.581	Rykkergebyr, rabatter mv.	1.581	895
1.182	1.745		1.745	1.199
		8 Finansielle omkostninger		
423	502	Renter af bankgæld m.v.	533	449
18.000	25.634	Renteudgifter, langfristet gæld	25.634	18.000
170	0	Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0
713	549	Andre finansielle udgifter	551	713
19.306	26.685		26.718	19.162
		9 Skat af årets resultat		
6.592	28.746	Aktuel skat	29.444	7.220
17.049	9.897	Udskudt skat af årets resultat, forpligtelse	9.903	17.077
0	0	Udskudt skat af årets resultat, tilgodehavende	0	44
23.641	38.643		39.347	24.341
		Afstemning af skatteprocent:		
		Grønlandsk skatteprocent	31,8%	31,8%
		Dobbeltbeskatning af tilknyttet og associeret virksomhed	0,7%	1,0%
		Regulering for dansk skatteprocent	(0,3%)	(0,4%)
			32,2%	32,4%

Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		10 Immaterielle anlægsaktiver		
		IT-software		
62.657	164.264	Kostpris primo	164.328	62.721
98.439	0	Overført fra igangværende	0	104.777
3.169	4.467	Tilgang i årets løb	4.467	(3.169)
164.264	168.731	Kostpris ultimo	168.795	164.328
(35.355)	(77.835)	Af- og nedskrivninger primo	(77.850)	(35.356)
(42.480)	(45.548)	Årets af- og nedskrivninger	(45.560)	(42.494)
(77.835)	(123.383)	Af- og nedskrivninger ultimo	(123.410)	(77.850)
86.429	45.348	Regnskabsmæssig værdi ultimo	45.385	86.479
		Anlæg under udvikling		
68.719	0	Kostpris primo	0	68.719
(98.439)	0	Overførsel fra igangværende	0	(104.777)
29.720	2.420	Tilgang i årets løb	2.420	36.058
0	2.420	Kostpris ultimo	2.420	0
0	2.420	Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.420	0
		11 Materielle anlægsaktiver		
		Bygninger		
516.459	513.195	Kostpris primo	526.021	528.802
0	0	Overført fra igangværende	0	0
3.736	5.306	Tilgang i årets løb	5.306	4.219
(7.000)	0	Afgang i årets løb	0	(7.000)
513.195	518.501	Kostpris ultimo	531.327	526.021
(189.464)	(199.945)	Af- og nedskrivninger primo	(203.765)	(193.042)
1.808	0	Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	0	1.808
(12.289)	(12.265)	Årets af- og nedskrivninger	(12.714)	(12.531)
(199.945)	(212.210)	Af- og nedskrivninger ultimo	(216.479)	(203.765)
313.250	306.291	Regnskabsmæssig værdi ultimo	314.848	322.256

Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		11 Immaterielle anlægsaktiver		
		Teleanlæg		
2.709.361	2.686.147	Kostpris primo	2.719.691	2.742.905
46.186	17.932	Overført fra igangværende	17.932	46.186
(53.595)	(129)	Afgang i årets løb	(129)	(53.595)
(15.805)	0	Overførsel mellem anlægsgrupper	0	(15.805)
<u>2.686.147</u>	<u>2.703.950</u>	Kostpris ultimo	<u>2.737.494</u>	<u>2.719.691</u>
(1.783.076)	(1.848.467)	Af- og nedskrivninger primo	(1.881.666)	(1.816.161)
40.810	95	Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	95	40.810
(120.132)	(124.828)	Årets af- og nedskrivninger	(124.936)	(120.246)
13.931	0	Overførsel mellem anlægsgrupper	0	13.931
<u>(1.848.467)</u>	<u>(1.973.200)</u>	Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(2.006.507)</u>	<u>(1.881.666)</u>
837.680	730.750	Regnskabsmæssig værdi ultimo	730.987	838.025
		Andre anlæg		
146.115	173.765	Kostpris primo	177.434	149.783
16.485	3.354	Overført fra igangværende	3.354	16.485
(4.640)	(501)	Afgang i årets løb	(501)	(4.640)
15.805	0	Overførsel mellem anlægsgrupper	0	15.805
<u>173.765</u>	<u>176.618</u>	Kostpris ultimo	<u>180.287</u>	<u>177.434</u>
(121.117)	(143.103)	Af- og nedskrivninger primo	(146.771)	(124.785)
4.640	501	Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	501	4.640
(12.695)	(12.807)	Årets af- og nedskrivninger	(12.807)	(12.695)
(13.931)	0	Overførsel mellem anlægsgrupper	0	(13.931)
<u>(143.103)</u>	<u>(155.409)</u>	Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(159.077)</u>	<u>(146.771)</u>
30.662	21.209	Regnskabsmæssig værdi ultimo	21.210	30.662
		Anlæg under udførelse		
59.403	50.509	Kostpris primo	50.509	59.403
(62.671)	(21.285)	Overført fra igangværende	(21.285)	(62.671)
53.777	24.758	Tilgang i årets løb	24.758	53.777
0	0	Afgang i årets løb	0	0
<u>50.509</u>	<u>53.982</u>	Kostpris ultimo	<u>53.982</u>	<u>50.509</u>
50.509	53.982	Regnskabsmæssig værdi ultimo	53.982	50.509

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
12 Finansielle anlægsaktiver				
		Kapitalandel i TELE Greenland International ApS		
11.000	11.000	Kostpris 01.01.2016	0	0
11.000	11.000	Kostpris 31.12.2016	0	0
16.502	3.756	Nettoopskrivninger 01.01.2016	0	0
(15.000)	(6.000)	Betalt udbytte	0	0
2.254	2.806	Andel af årets resultat	0	0
3.756	562	Nettoopskrivninger 31.12.2016	0	0
14.756	11.562	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	0	0
Kapitalandel i Ejendomsselskabet Suliffik A/S				
5.092	5.092	Kostpris 01.01.2016	5.092	5.092
5.092	5.092	Kostpris 31.12.2016	5.092	5.092
1.460	1.562	Nettoopskrivninger 01.01.2016	1.561	1.460
101	(1.092)	Andel af årets resultat	(1.091)	101
1.561	470	Nettoopskrivninger 31.12.2016	470	1.561
6.653	5.562	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	5.562	6.653
Kapitalandel i Ejendomsselskabet Posthuset A/S				
300	300	Kostpris 01.01.2016	300	300
0	20	Tilgang i årets løb	20	0
300	320	Kostpris 31.12.2016	320	300
300	320	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	320	300
Andre tilgodehavender				
1.831	351	Kostpris 01.01.2016	351	1.831
(1.480)	0	Afgang i årets løb	0	(1.480)
351	351	Kostpris 31.12.2016	351	351
351	351	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	351	351

13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie á 150.000 tkr.

Der har ikke været ændringer i selskabets aktiekapital de seneste 5 år.

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		14 Udskudt skat		
		Udskudt skat hviler på følgende poster:		
232.744	220.536	Materielle anlægsaktiver	220.608	232.798
1.691	328	Investering i tilknyttet virksomhed	328	1.691
(13.654)	0	Omsætningsaktiver m.v.	0	(13.654)
0	(16.261)	Skatteværdi af udbytte	(16.261)	0
(6.875)	0	Skatteværdi af afledte finansielle instrumenter	0	(6.875)
213.907	204.603		204.675	213.960
203.223	213.907	Saldo 01.01.2016	213.960	203.223
17.049	9.897	Udskudt skat af årets resultat	9.916	17.102
(10.176)	(26.076)	Skatteværdi af afsat udbytte	(26.076)	(10.176)
3.811	6.875	Regulering af udskudt skat vedr. afledte finansielle instrumenter	6.875	3.811
213.907	204.603	Udskudt skat 31.12.2016	204.675	213.960
		14 Andre hensatte forpligtelser		
4.000	0	Hensat til regulatorisk regnskab	0	4.000
		Grundet forventet dispensation fra Nalaakkersuisut hensættes der ikke til udarbejdelse og revision af regulatorisk regnskab for 2016.		
		15 Langfristede gældsforpligtelser		
		Offentlige lån		
1.701	1.701	Afdrag, der forfalder efter 5 år	1.701	1.701
0	0	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	0	0
1.701	1.701	Langfristet del	1.701	1.701
0	0	Kortfristet del	0	0
1.701	1.701		1.701	1.701
		Bank		
0	0	Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0
192.210	16.570	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	16.570	192.210
192.210	16.570	Langfristet del	16.570	192.210
80.640	33.140	Kortfristet del	33.140	80.640
272.850	49.710		49.710	272.850
		Realkreditinstitutter		
12.972	12.164	Afdrag, der forfalder efter 5 år	12.164	12.972
2.798	2.798	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	2.798	2.798
15.770	14.962	Langfristet del	14.962	15.770
792	802	Kortfristet del	802	792
16.562	15.764		15.764	16.562

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		16 Afledte finansielle instrumenter		
182	0	Valuta terminsforretninger	0	182
(21.802)	0	Renteswap	0	(21.802)
<u>(21.620)</u>	<u>0</u>		<u>0</u>	<u>(21.620)</u>
		17 Ændring i driftskapital		
		Ændring i varebeholdninger	(4.016)	(4.348)
		Ændring i tilgodehavender	16.522	(16.868)
		Ændring i leverandørgæld m.v.	(5.479)	(5.655)
		Ændring i andre hensatte forpligtelser	(4.000)	4.000
			<u>3.026</u>	<u>(22.871)</u>
		18 Pantsætning og sikkerhedsstillelser		

Følgende pantsætninger vedrører moderselskabet:

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme er i alt 46.602 t.kr.

Øvrige koncernselskabers aktiver er ikke pantsat.

Lejeforpligtelser

TELE Greenland A/S har indgået følgende lejeforpligtelser:

Intelsat, Transponder, årlig leje 5,0 mio USD. De nuværende kontrakter løber frem til 2019 hhv. 2021.

Herudover er der indgået en række lejemål af boliger med kort opsigelse, med henblik på udleje til personale, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 1,3 mio. kr.

Eventualforpligtelser

Nuuk Sky Net A/S har anlagt retssag mod TELE Greenland A/S, med krav om erstatning på i alt 19,7 mio. kr. Nuuk Sky Net A/S mener dels, at TELE Greenland A/S i en periode har nægtet at fremsætte pristilbud på samtrafik, dels at det tilbud, som TELE Greenland A/S fremsatte efter Konkurrencenævnets påbud herom, var diskriminerende. Nuuk Sky Net A/S forlanger desuden, at TELE Greenland A/S skal tilbyde samtrafik på et andet grundlag end den af Telestyrelsen besluttede metode.

Telestyrelsen er efterfølgende blevet medindklaget, og på denne principielle del, blev der afsagt dom i juni 2015 af Retten i Grønland, hvor Telestyrelsen blev frifundet. Efterfølgende har Nuuk Sky Net A/S anket sagen til Grønlands Landsret, som forventes at træffe afgørelse i løbet af 2017.

TELE Greenland A/S har på baggrund af en samlet vurdering valgt ikke at foretage regnskabsmæssige hensættelser i anledning af sagsanlægget.

I forbindelse med TELE Greenland A/S overtog driften af Grønlands Selvstyres IT er der indgivet en klage til konkurrencestyrelsen. Styrelsen er i gang med at undersøge klagen og forventer en afklaring i løbet af 2017 på, om der er en sag, eller om den afvises. TELE Greenland A/S forventer, at klagen bliver afvist.

Noter, fortsat

18 Pantsætning og sikkerhedsstillelser, fortsat

TELE Greenland A/S driver efter pålæg fra Grønlands Selvstyre aktiviteter på lokationer, hvor der er en risiko for, at bygninger og anlæg på et fremtidigt tidspunkt må nedlukkes i henhold til Grønlands Selvstyres beslutninger herom. I henhold til arealanvendelseslovgivningen i Grønland påhviler det rettighedshaveren at foretage oprydning og reetablering af arealet ved brugsrettens ophør. Da det imidlertid er Grønlands Selvstyre, der har forsyningspligten og beslutningskompetencen vedrørende, hvilke byer og bygder TELE Greenland A/S skal betjene, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt for TELE Greenland A/S at opgøre forpligtelsens omfang pålideligt. Hverken i forhold til det faktiske behov for oprydning og reetablering, det beløbsmæssige omfang eller tidspunktet for aktualisering.

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
		19 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
		Honorar til morderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:		
		Deloitte		
3.687	598	Lovpligtig revision	626	3.715
1.663	1.119	Andre ydelser	1.186	1.695
<u>5.350</u>	<u>1.717</u>		<u>1.812</u>	<u>5.410</u>

Naalakkersuisut forventes at give TELE Greenland A/S dispensation for udarbejdelse af regulatorisk regnskab for 2016, hvorfor der ikke er medtaget revisionshonorar for dette i ovenstående note.

Noter, fortsat

20 Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på TELE Greenland A/S

Selskabets hovedaktionær Grønlands Selvstyre, Nuuk.

Øvrige nærtstående parter, som TELE Greenland A/S har haft transaktioner med i 2016

Selskabets direktion og bestyrelse samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Selskaber, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter, hvorover TELE Greenland A/S udøver bestemmende eller betydelig indflydelse

Datterselskabet Tele Greenland International ApS, Albertslund.

Det associerede selskab Suliffik A/S, Nuuk.

Transaktioner mellem nærtstående parter og TELE Greenland A/S

Der er i 2016 udloddet et udbytte på 32 mio. kr. til selskabets ejer, Grønlands Selvstyre.

Der er en løbende aftale med Grønlands Selvstyre om distribution af digital TV og radio (DVB-T). Den oprindelige 10-årige aftale trådte i kraft pr. 1. januar 2010. I 2014 er der indgået en tillægsaftale, som medfører, at udsendelse af KNR på mellembølgefrekvens er genetableret i 2014/2015. Tillægsaftalen betyder desuden, at den oprindelige aftale er forlænget med et år, så den nu løber til 31/12 2020.

Der blev i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre om driften af uddannelsesnetværket "Attat". Aftalen er godkendt af Telestyrelsen.

Selskabet har i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre, hvor ventetid i telefonslusen til Lægeklinikken på Dronning Ingrid's Hospital sker uden beregning for kunderne.

Øvrig samhandel med enheder, hvori Grønlands Selvstyre har bestemmende indflydelse, har haft karakter af normal samhandel.

Der har ikke været gennemført andre væsentlige transaktioner udover koncerninterne transaktioner, der elimineres ved udarbejdelsen af koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag med direktion og bestyrelse, som er særskilt oplyst i tilknytning til note 5, Personaleudgifter.

Selskabet har derudover i uvæsentligt omfang leveret datakommunikation og postallydelser på markedsmæssige vilkår til selskabets ledelse og bestyrelse. Levering af disse ydelser er sket på samme vilkår som selskabets øvrige kunder.

Aktionærforhold

Selskabets aktiekapital ejes 100% af Grønlands Selvstyre, Nuuk.

Noter, fortsat

21 Oplysninger om bestyrelsesmedlemmers øvrige ledelseshverv, særlige kompetencer mv.



Stine Bosse, bestyrelsesformand

Født i 1960.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for nominerings- og vederlagsudvalget. Medlem af revisionsudvalget.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring med topledelse og bestyrelsesarbejde. I alt 6 års erfaring fra bestyrelsesarbejde i Telecom (TDC). Formandserfaring fra flere bestyrelser i Grønland, Danmark og udenfor Danmark.

Uddannelse: Cand. jur., Strategic Agility program, Harvard Business School, USA, LinKS, Wharton University of Pennsylvania, USA og INSEAD, France.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 som formand for 1 år. Senest genvalgt som formand i maj 2016 for 1 år.

Øvrige ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i Allianz og TDC. Bestyrelsesformand for BankNordik Group og Nunaoil A/S. Formand for BØRNEfonden og Europabevægelsen.



Maliina Abelsen, næstformand for bestyrelsen

Født i 1976.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget.

Særlige kompetencer: Samfundsforståelse samt indsigt i økonomi og politiske forhold. Har en alsidig erfaring både som tidligere ansat i FNs Menneskerettighedskommissariat, Selvstyret og som politisk ansvarlig for sociale anliggender og finanser.

Uddannelse: Cand. scient. Soc., Master of Policy and Applied Social Research, Bachelor i Sociology.

Nuværende job: Kommerciel direktør, Air Greenland A/S

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 for 1 år. Senest genvalgt i maj 2016 for 1 år.

Øvrige ledelseshverv: Bestyrelsesmedlem i FNs tværorganisatoriske organ arbejdende med oprindelige folks rettigheder (UNIPPP).



Ulrik Blidorf, bestyrelsesmedlem

Født i 1974.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for revisionsudvalget.

Særlige kompetencer: selskabsret, formueret, familieret og kriminalret.

Uddannelse: Uddannet VVS-montør, jurist og advokat.

Nuværende job: Selvstændig, indehaver af Eqqartuussissuserisoqarfik Inuit Law.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 for 1 år. Senest genvalgt i maj 2016 for 1 år.

Noter, fortsat

21 Oplysninger om bestyrelsesmedlemmers øvrige ledelseshverv, særlige kompetencer mv.



Kim Søgaard Kristensen, bestyrelsesmedlem

Født i 1971.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget.

Særlige kompetencer: Telekommunikation herunder strategi, salg, produktudvikling, teknikudvikling, forretningsudvikling, økonomistyring, outsourcing.

Uddannelse: Cand. Oecon., Aarhus Universitet, Università di Pavia Italien.

Nuværende job: Teknisk direktør, TDC.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2015 for 1 år. Senest genvalgt i maj 2016 for 1 år.



Malene Broberg, bestyrelsesmedlem

Født i 1979.

Medlem af revisionsudvalget.

Særlige kompetencer: Økonomi og ressourcestyring, certificeret i AX 2012 financials samt ledelse.

Uddannelse: Akademimerkonom i økonomi og ressourcestyring ved Grønlands revisionskontor (tidligere PWC). HD(R) (2015-2017), Syddansk universitet.

Nuværende job: Regnskabschef i Mittarfeqarfiit.

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2016 for 1 år.



Emil Kleemann, bestyrelsesmedlem

Født i 1968.

Medlem af revisionsudvalget.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring inden for teknologi, især i IT-branchen og indenfor telekommunikation. Mange års erfaring i rådgivnings- og konsulentvirksomhed indenfor IT-branchen og telekommunikation. Mange års erfaring i ledelse. Stort kendskab til grønlandske forhold. Formand for Grønlands Bordtennis Union.

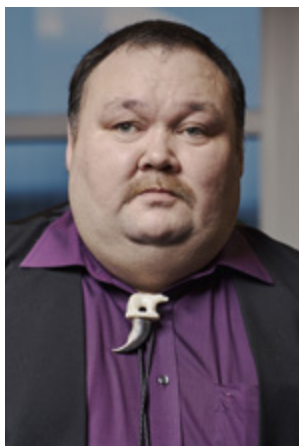
Uddannelse: IT uddannelse fra Handelsskolen, 1992.

Nuværende job: IT chef, TELE-POST.

Valgt som bestyrelsesmedlem af medarbejderne første gang i maj 2014 for 4 år.

Noter, fortsat

21 Oplysninger om bestyrelsesmedlemmers øvrige ledelseshverv, særlige kompetencer mv.



Pele Kleemann, bestyrelsesmedlem

Født i 1972.

Særlige kompetencer: Mange års erfaring i ledelse.

Uddannelse: Handel & Kontor STI, 1992.

Nuværende job: Leder af TELE-POST Center Upernavik.

Valgt som suppleant til bestyrelsen af medarbejderne første gang i maj 2014 for 4 år. Indtrådt i bestyrelsen i marts 2015.